

Directieverlag 2018

2018 in het kort:

- Milieudefensie is klaar voor de toekomst
- We bewijzen dat we samen met onze verandermacht invloed hebben

Transitie van de werkorganisatie

Intern was 2018 voor Milieudefensie het jaar van de transitie van de werkorganisatie. Inzet was de organisatie klaar te maken voor de toekomst. De wereld verandert razendsnel. Om successen te boeken en impact te hebben, moeten we wendbaar zijn.

Eerlijk en ambitieus klimaatbeleid is leidend in ons werk. Dit vraagt om focus op klimaatrechtvaardigheid. De in het Algemeen Beleidsplan 2016-2025 gekozen koers kan nog scherper en beter vertaald worden in onze dagelijkse activiteiten. Die koers is: het streven brede steun in de samenleving te verwerven (draagvlak) voor klimaatrechtvaardigheid, met als centrale strategie dat we dit samen met mensen, groepen en organisaties doen (wat wij bewegingsopbouw noemen).

Transitieplan

De stappen zijn vastgelegd in een transitieplan dat op 15 oktober 2018 werd gepubliceerd. Het plan is bedacht en geschreven door een deel van de medewerkers. De rest van de medewerkers zorgde dat onze campagnes ondertussen gewoon doorgingen en we successen konden blijven boeken. Het proces startte in juni en wordt in de loop van 2019 afgerond. Dan is de verandering dagelijkse praktijk geworden.

Tegelijkertijd zijn in 2018 ook de eerste stappen gezet met een voor ons nieuwe manier van werken, agile. Letterlijk betekent dat wendbaar, lenig en flexibel. En we namen afscheid van de thematische en programmatische campagneteams.

Vereniging

De rol van de vereniging wordt versterkt. Dat komt tot uitdrukking in: co-creatie met de vereniging en (lokale of thematische) groepen, de inbreng van ideeën, discussieavonden voor leden. We zetten actief in op groei van de ledenparticipatie. Via enquêtes vragen we leden naar hun wensen en om verbetervoorstellen. De ALV's worden merkbaar beter bezocht.

Successen

Ondanks de transitie van de werkorganisatie was 2018 een heel succesvol jaar. In het jaarverslag staan de grootste successen beschreven. Een paar hoogtepunten:

- Onze Klimaatzaak tegen Shell gaat de wereld over. Meer dan 17.000 mede-eisers geven aan dat dit ook hun zaak is.
- Klimaatakkoord: rechtvaardigheid doet definitief haar intrede in de klimaatdiscussie. Zonder rechtvaardigheid is er geen draagvlak en dus geen (eerlijke) omschakeling. Het signaal dat we samen met de groene organisaties en vakbond afgeven door uit de onderhandelingen te stappen, dreunt nog maandenlang na. En niet zonder succes. Maart 2019 gaat het kabinet om. Grote vervuilers gaan betalen, de energierekening voor huishoudens gaat omlaag, iedereen kan meedoen. Wat daar in de praktijk van terecht gaat komen, is nog onzeker.
- Palmolie verliest, na jaren campagnevoeren, voor het eerst terrein. De stemming lijkt om te slaan nu de EU palmolie voor biobrandstoffen in de ban doet. Goed nieuws voor het regenwoud en de mensen en dieren die ervan afhankelijk zijn. En goed nieuws voor het klimaat.
- En verder hebben we eindelijk een Klimaatwet en gaat de gaskraan in Groningen dicht.
- Ook onze slagkracht groeit. Mensen belonen ons werk door lid of donateur te worden. Onze fondsenwerving was opnieuw succesvol.

[>Lees meer over onze successen in het jaarverslag](#)

Afscheid Sandra Ball

Op 1 februari 2018 namen we officieel afscheid van onze manager Bewegingsopbouw, Sandra Ball. Sandra heeft 9 jaar lang meegebouwd aan een beter Milieudefensie en laat een indrukwekkende erfenis achter. Onder haar bezielende leiding is bewegingsopbouw uitgegroeid tot de centrale strategie van Milieudefensie.

Klimaatmars

Vlak voor de kerstvakantie viel het besluit om de uitkomst van de onderhandelingen over het Klimaatakkoord, het zogenaamde Ontwerp KlimaatAkkoord, af te wijzen en nam Milieudefensie het initiatief om een grote Klimaatmars te organiseren. Daarmee mobiliseren we tegenkracht tegen de pogingen van de grote vervuilers om een effectief klimaatbeleid te ondermijnen en laten we zien hoeveel draagvlak er is voor ambitieus en eerlijk klimaatbeleid. Het toont aan dat Milieudefensie in staat is snel te schakelen en grote groepen mensen in beweging kan krijgen. Onze nieuwe manier van werken werpt gelijk zijn vruchten af.

Samen hebben we invloed. Milieudefensie is klaar voor de toekomst.